

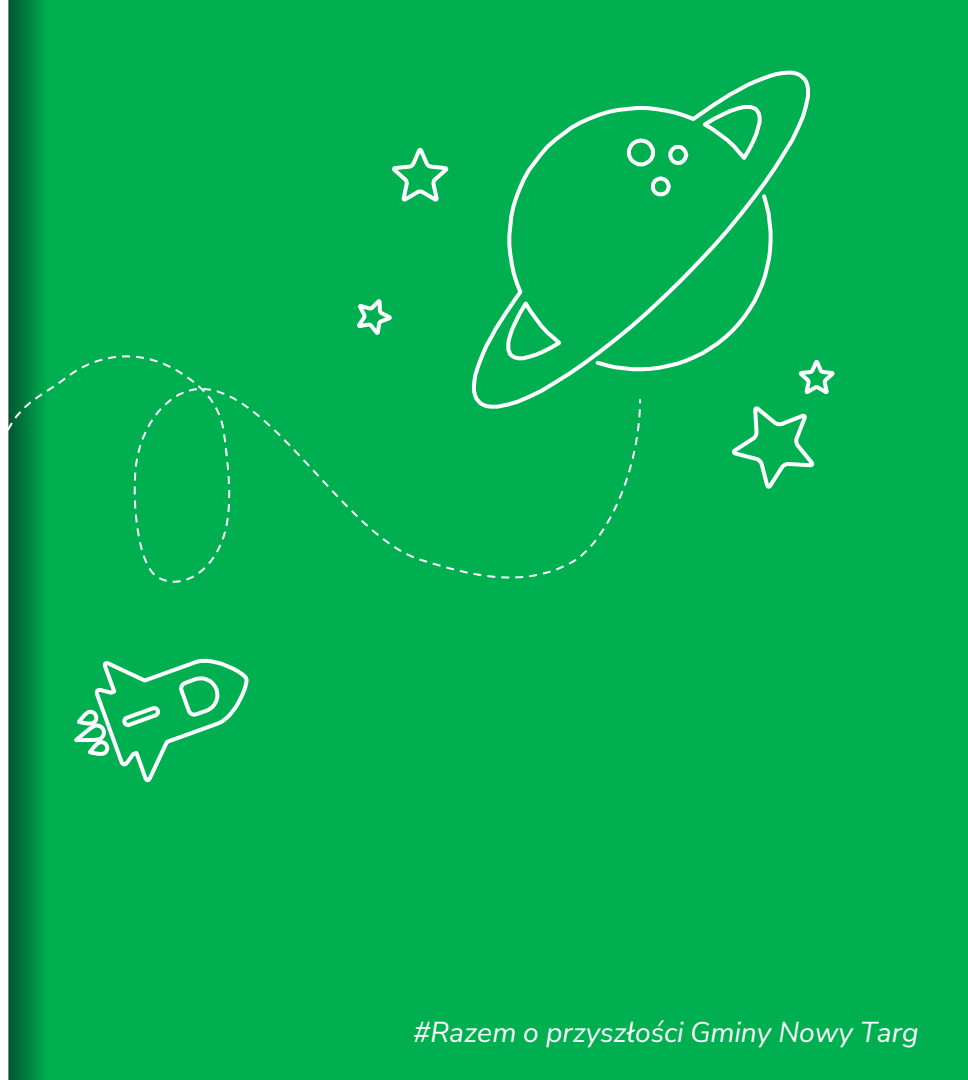


RAZEM O PRZYSZŁOŚCI
GMINY NOWY TARG

Zarządzanie strategiczne

24 września 2024 roku

*Strategii Rozwoju Gminy Nowy Targ
na lata 2025-2035*



#Razem o przyszłości Gminy Nowy Targ

O czym będziemy dziś rozmawiać?

01

Zarządzanie strategiczne

02

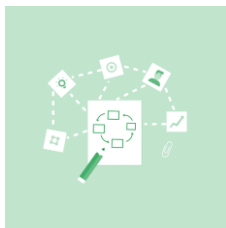
Włącznie mieszkańców w zarządzanie strategiczne gminą

03

Pozycja Gminy Nowy Targ na tle gmin o podobnej funkcji w strukturze osiedleńczej kraju

04

Problemy i bariery rozwoju gminy



Po co strategia Gminie Nowy Targ?

Proszę zapisać na kolorowych karteczkach te elementy, które przychodzą Państwu do głowy



01

Zarządzanie strategiczne

Razem o przyszłości Gminy Nowy Targ



Pytania zamiast definicji

- Co chcemy osiągnąć? Gdzie chcemy dojść?
- Jak tam się dostać?
- Kto nas tam zaprowadzi?
- Kiedy chcemy tam dojść?
- Jak się dowiemy, że już tam jesteśmy?
- Czego jeszcze będziemy potrzebowali - jakich zasobów materialnych?

Czym jest planowanie strategiczne?

- Narzędziem zarządzania stosowanym przez organizację w celu dostosowania się do zmian w konkurencyjnym otoczeniu;
- Źródłem całościowego obrazu i analizy organizacji oraz związanego z nią otoczenia;
- Określonym planem działań, które podejmuje organizacja.



Planowanie strategiczne w 5 krokach

- Ustal, gdzie jesteś;
- Określ co jest ważne (gdzie chcesz dotrzeć? miej marzenia);
- Określ co musisz osiągnąć (wyznacz cele);
- Określ zasoby i odpowiedzialność;
- Przeglądaj, analizuj i ... znów przeglądaj.

Rola planowania strategicznego

- Trwała zdolność dostosowywania się do dynamicznego otoczenia;
- Zapewnienie poczucia kierunku, w którym zmierza samorząd;
- Dostarczenie informacji do podejmowania decyzji i planowania operacyjnego;
- Określenie kryteriów sukcesu;
- Motywowanie do współdziałania;
- Koncentracja środków i wysiłków zespołu.

Planowania strategiczne w zarządzaniu gminą

Planowanie strategiczne powinno być **INTEGRALNĄ** częścią zarządzania JST, w związku z czym musi uwzględniać ograniczenia stawiane przez uwarunkowania, takie jak:

- sprzeczne interesy grup,
- bariery finansowe,
- ograniczenia zasobowe,
- niedostatek informacji,
- potencjał strategiczny,
- braki kompetencji,
- przewidywane zmiany w otoczeniu,
- działania konkurencji.

Strategia



Strategia nie ogranicza się do zadań wynikających z kompetencji JST, jest „planem generalnym” **całej wspólnoty lokalnej!!!**

Zasady strategii

- **koncentrować siły;**
- **wzmacniać silne, redukować słabe strony;**
- **wykorzystać szanse z otoczenia;**
- **stosować trafne innowacje;**
- **wykorzystać potencjały synergii;**
- **dopasowywać cele i środki;**
- **tworzyć sprawny, dający się sterować system zarządzania organizacją;**
- **wyrównywać ryzyko, wykorzystywać możliwości koalicji, upór i konsekwencję zespołu, jedność nastawienia zespołu.**

02

Włączenie mieszkańców w planowanie strategiczne

Razem o przyszłości Gminy Nowy Targ

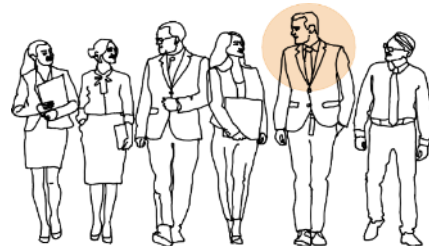


Z kim?



**Mieszkańcy
Interesariusze**
(NGO, przedsiębiorcy,
instytucje publiczne)

Władze gminy



Rada Gminy

Sąsiednie gminy



Doradcy



**Przedstawiciele
jednostek
pomocniczych**



**Szefowie
jednostek gminnych**

Urzędnicy

Partycypacyjne tworzenie strategii



diagnostyczne

umiejętność wykorzystania narzędzi badawczych, analiz, diagnoz, strategii



perspektywiczne

odpowiedzialne planowanie przyszłości, nowa perspektywa UE



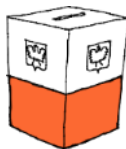
kadrowe

synergia kompetencji, doświadczeń, wiedzy, współpraca ze specjalistami rynkowymi



endogenne

wzmocniające wewnętrzne potencjały



polityczne

wyborcy zaangażowani w planowanie strategiczne



finansowe

racjonalizacja kosztów, priorytetyzacja, wspólna realizacja usług, innowacyjne montaż finansowe, minimalizacja ryzyk

wyrównujące szanse

każdy może być zauważony



wizerunkowe

marka obszaru



społeczne

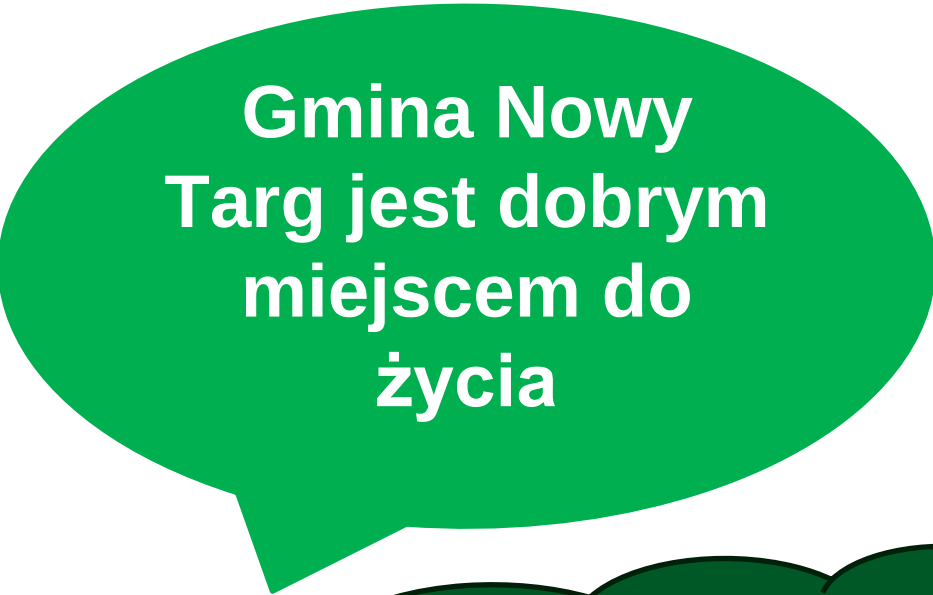
partycypacja przyczynia się do zacieśnienia więzi społecznych i kształtuje wspólnotę

Proces pracy nad Strategią



Czas na aktywność





**Gmina Nowy
Targ jest dobrym
miejscem do
życia**



**Żeby coś
osiągnąć trzeba
wyjechać z
Gminy Nowy
Targ**



**Potrafimy zatrzymać
turystę jadącego w
Tatry**

Gminy wiejskie ekstensywnie zagospodarowane (funkcje leśne, ochrony przyrody)

W grupie 177 gminy z
obszaru całego kraju

Narzędzie: Monitor
Rozwoju Lokalnego
(<http://monitorrozwoju.pl/>)

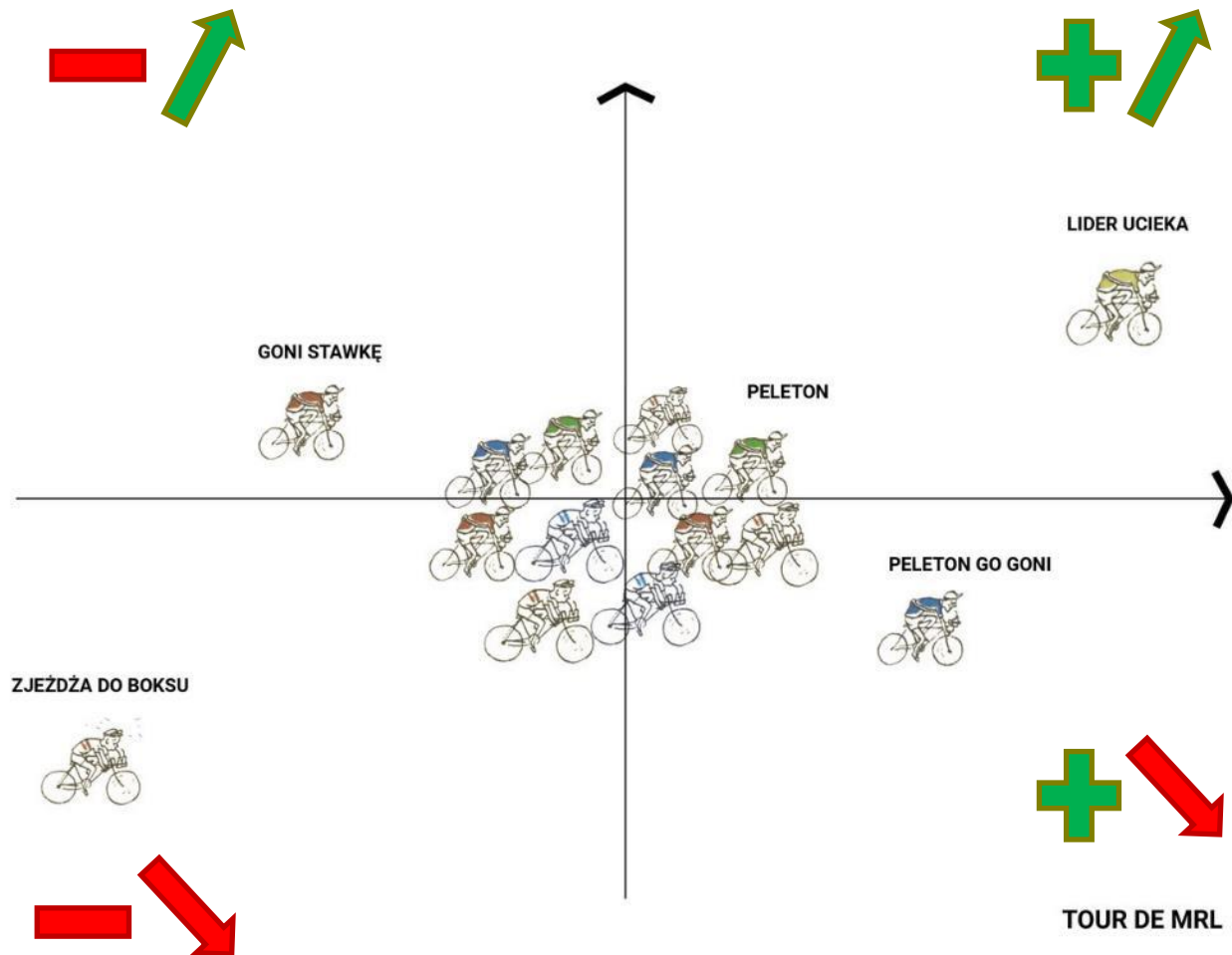
12 obszarów charakteryzujących główne sfery życia społeczno-gospodarczego gmin podzielonych na 48 podobszarów. Podobszary charakteryzowane są przez wybrane 152 wskaźniki.

Obszary analizy:

- 
1. Potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki
 2. Rynek pracy i kwalifikacje siły roboczej
 3. Potencjał ekonomiczny społeczności lokalnej
 4. Zdolność finansowania rozwoju
 5. Dostępność i jakość usług i infrastruktury
 6. Dostępność i jakość zasobów mieszkaniowych
 7. Zasoby instytucjonalne, integracja i kapitał społeczny
 8. Bezpieczeństwo mieszkańców
 9. Sytuacja demograficzna
 10. Dostępność komunikacyjna
 11. Ład i struktura przestrzenna
 12. Lokalne środowisko przyrodnicze

Narzędzie: Monitor Rozwoju Lokalnego

Źródła danych:
GUS, ZUS/KRUS,
Poltax

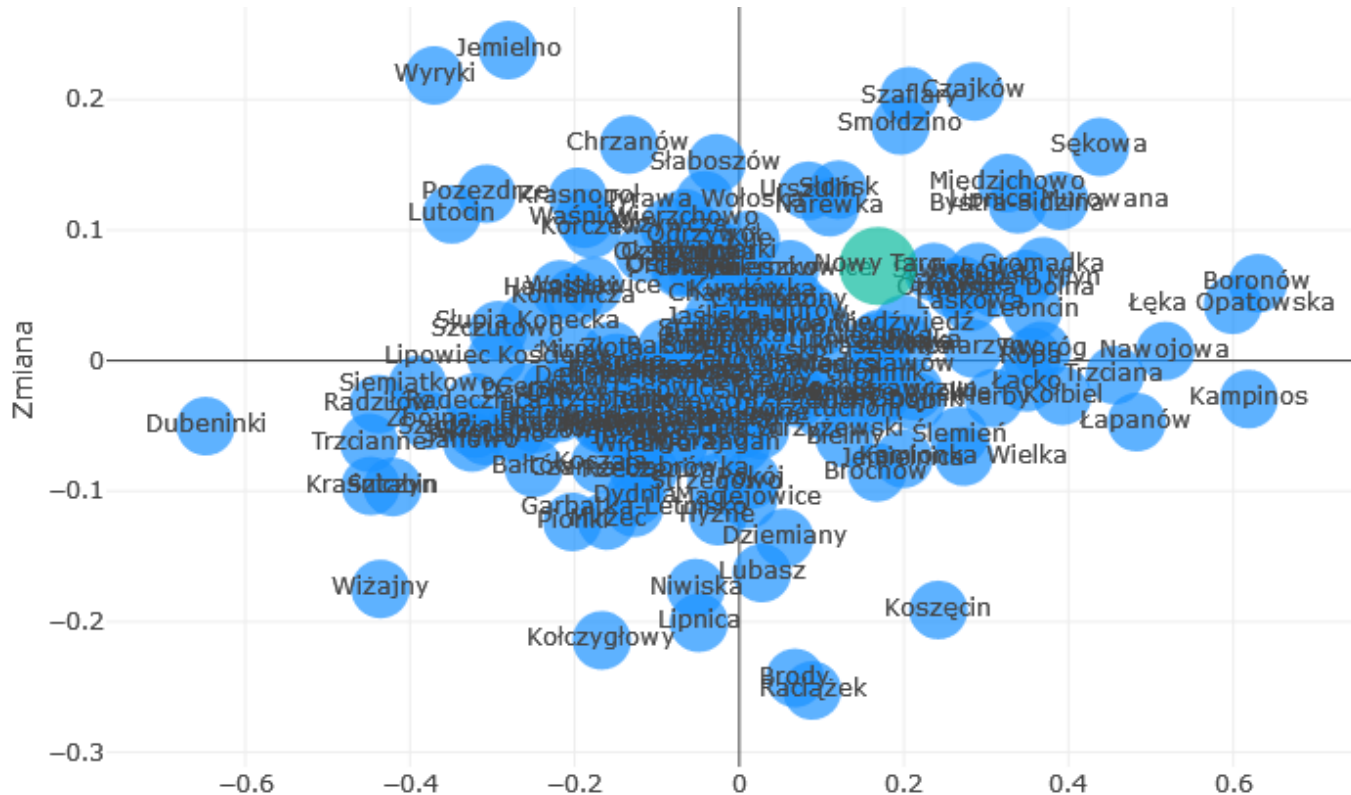


Gmina Nowy Targ

na tle innych gmin
wiejskich ekstensywnie
zagospodarowanych)
(177 gminy z Polski)

Ogólny wskaźnik rozwoju

(dane za lata 2018 – 2022)

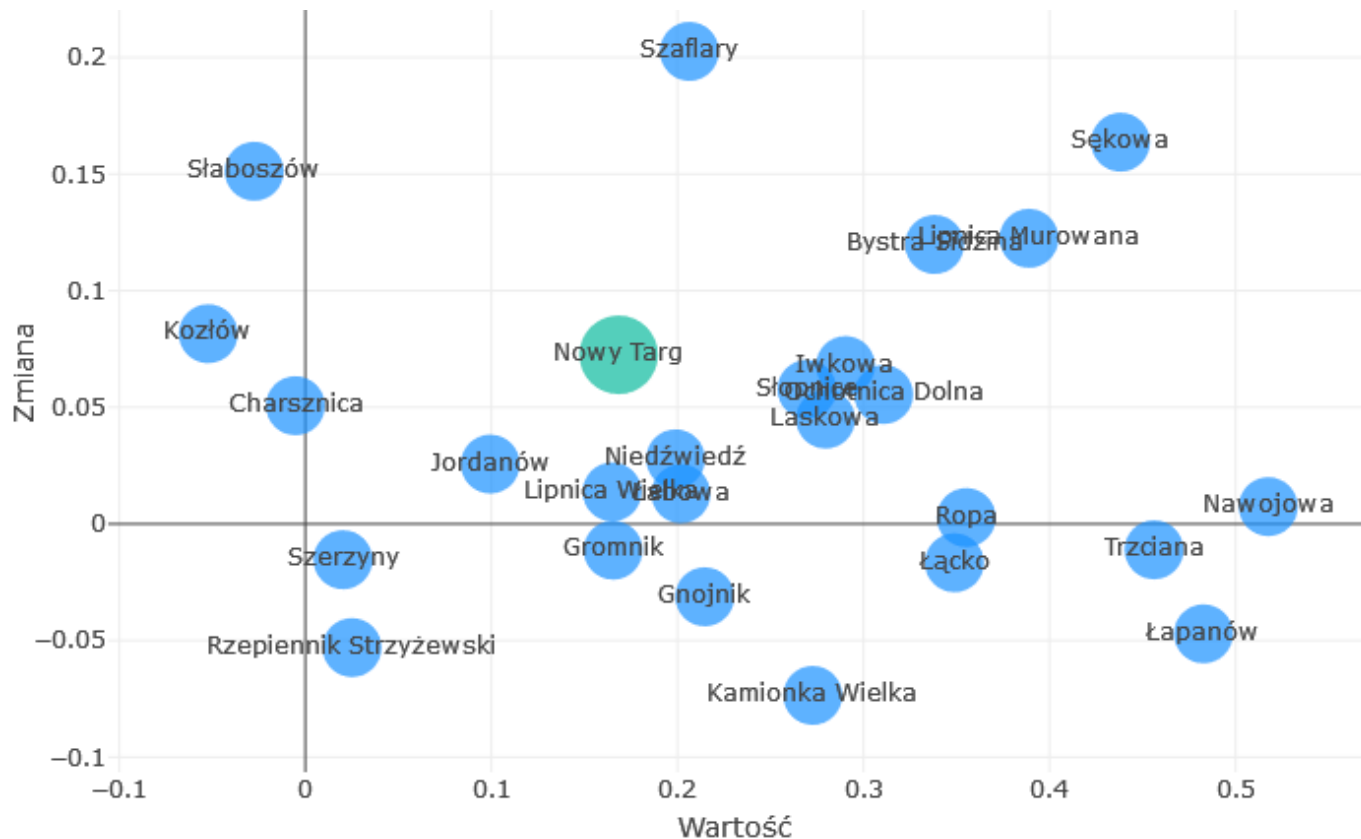


Gmina Nowy Targ

na tle innych gmin
wiejskich ekstensywnie
zagospodarowanych)
(177 gminy z Polski)

Ogólny wskaźnik rozwoju

(dane za lata 2018 –
2022)

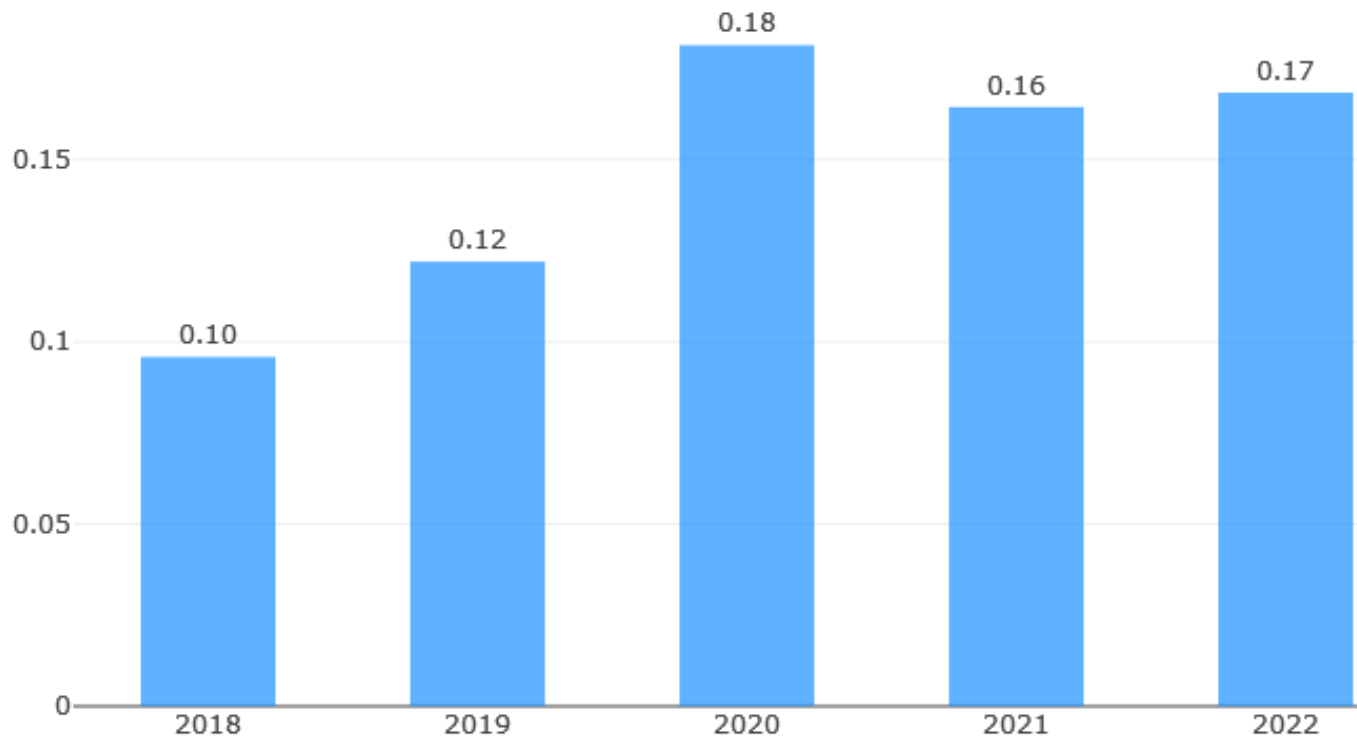


Gmina Nowy Targ

na tle innych gmin
wiejskich ekstensywnie
zagospodarowanych)
(177 gminy z Polski)

Ogólny wskaźnik rozwoju

(analiza
wszystkich 152
wskaźników łącznie)

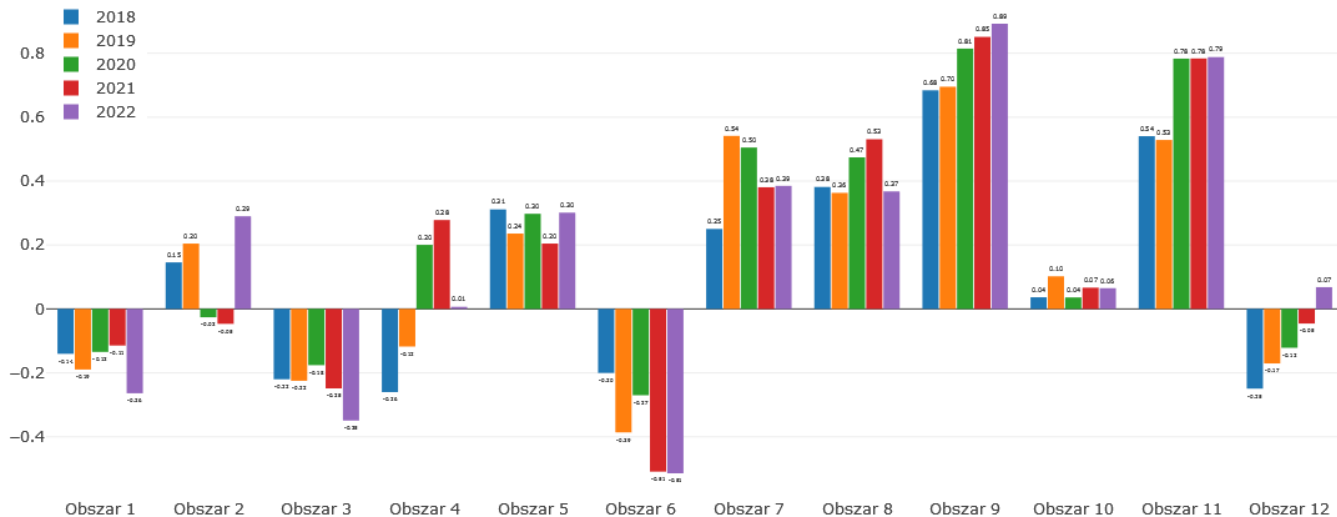


Gmina Nowy Targ

na tle innych gmin
wiejskich ekstensywnie
zagospodarowanych)
(177 gminy z Polski)

Łączna analiza 12 obszarów

1. Gospodarka, 2. Rynek pracy, 3. Sytuacja materialna mieszkańców, 4. Finanse lokalne, 5. Usługi i infrastruktura, 6. Mieszkania, 7. Kapitał społeczny, 8. Bezpieczeństwo, 9. Demografia, 10. Transport, 11. Ład przestrzenny, 12. Środowisko

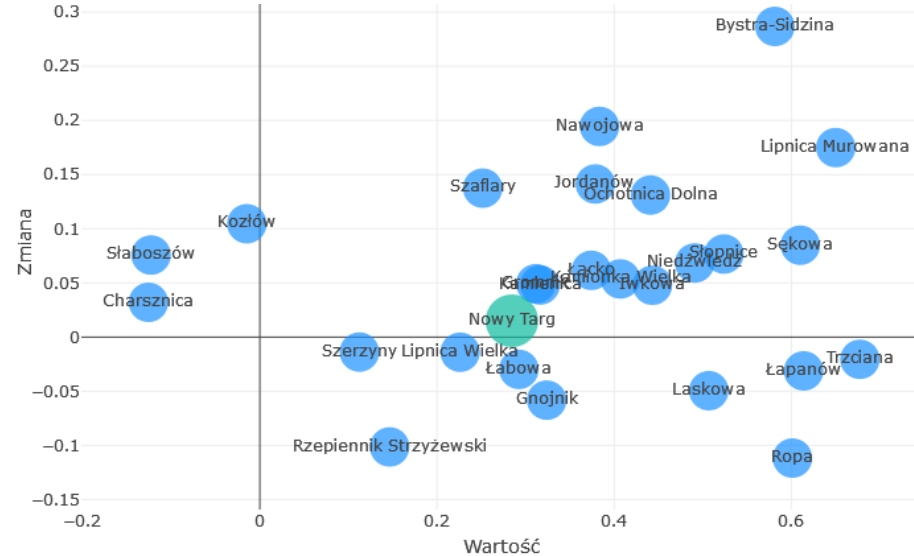
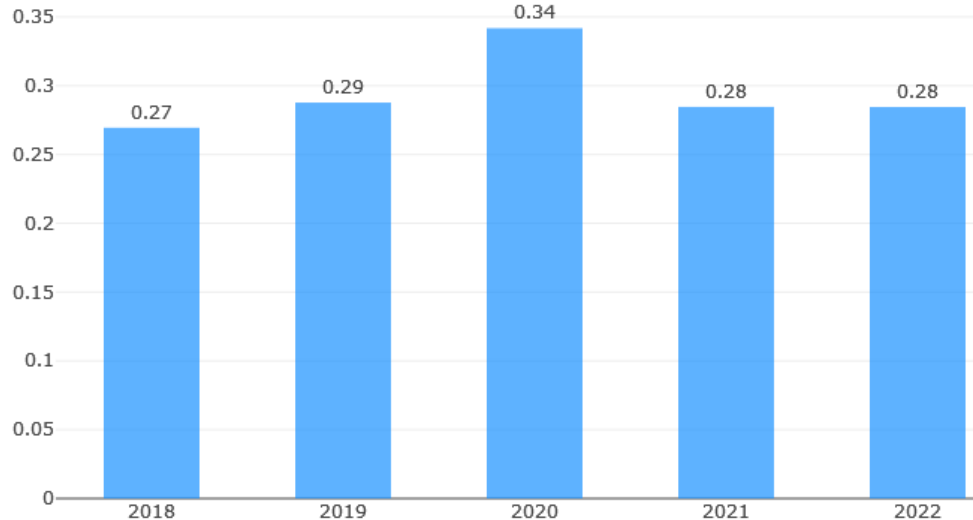


Gmina Nowy Targ

na tle innych gmin wiejskich ekstensywnie zagospodarowanych (177 gminy z Polski)

Wymiar społeczny

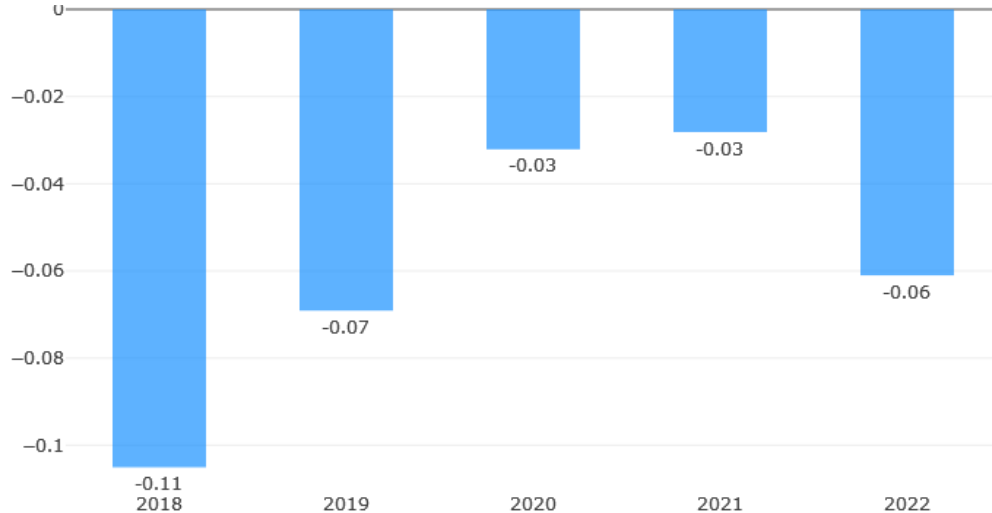
- dostępność i jakość usług i infrastruktury,
- dostępność i jakość zasobów mieszkaniowych,
- zasoby instytucjonalne, integrację i kapitał społeczny,
- bezpieczeństwo mieszkańców,
- sytuacja demograficzna



na tle innych gmin
wiejskich ekstensywnie
zagospodarowanych)
(177 gminy z Polski)

- potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki,
- rynek pracy i kwalifikacje siły roboczej,
- potencjał ekonomiczny społeczności lokalnej,
- zdolność gminy do finansowania rozwoju

#Razem o przyszłości Gminy Nowy Targ

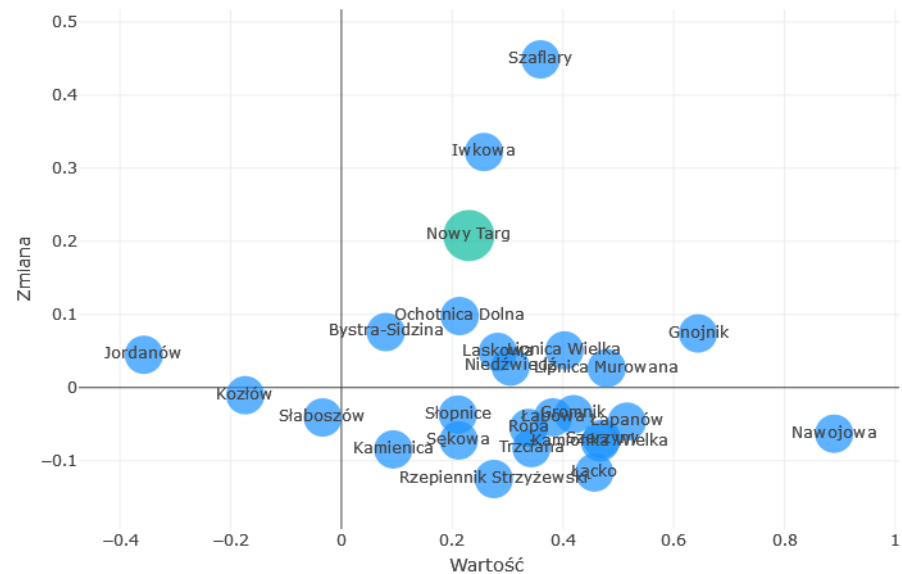
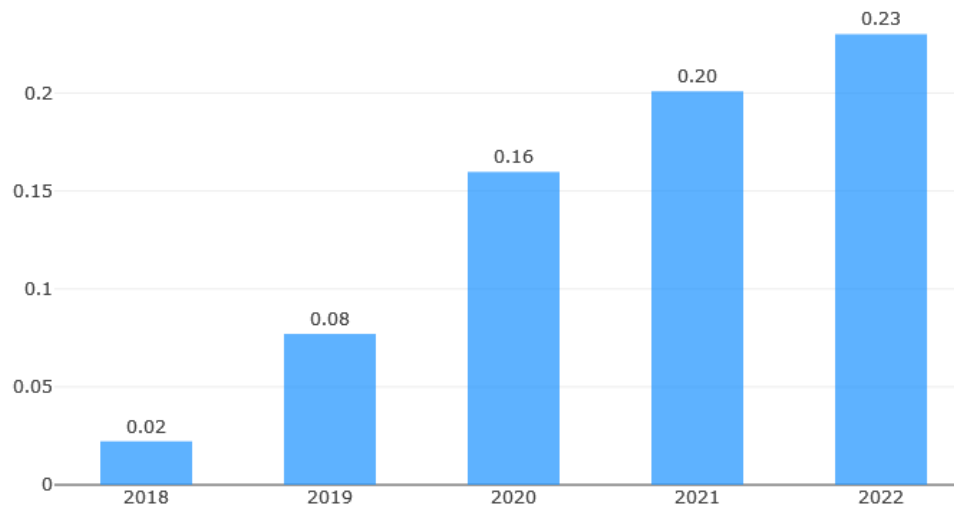


Gmina Nowy Targ

na tle innych gmin wiejskich ekstensywnie zagospodarowanych (177 gminy z Polski)

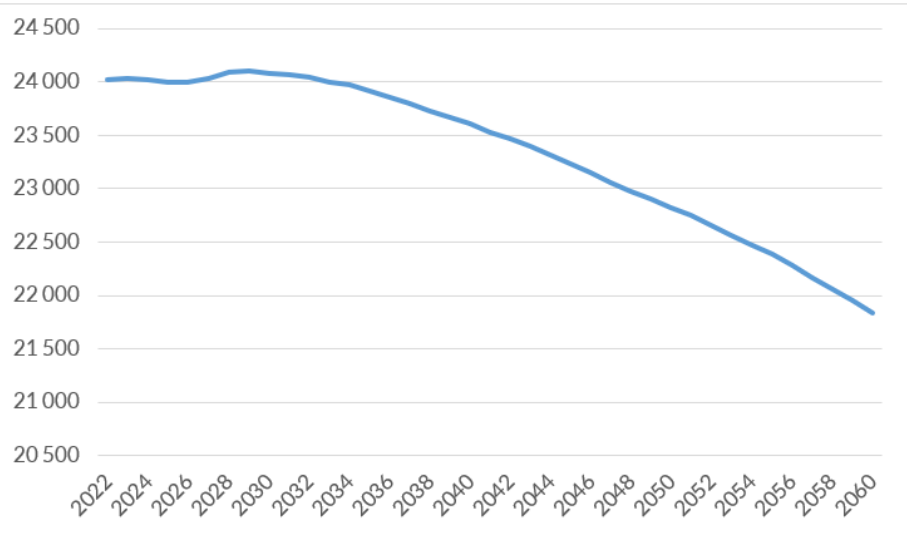
Wymiar środowiskowo-przestrzenny

- dostępność komunikacyjna,
- ład i struktura przestrzenna obszaru,
- lokalne środowisko przyrodnicze

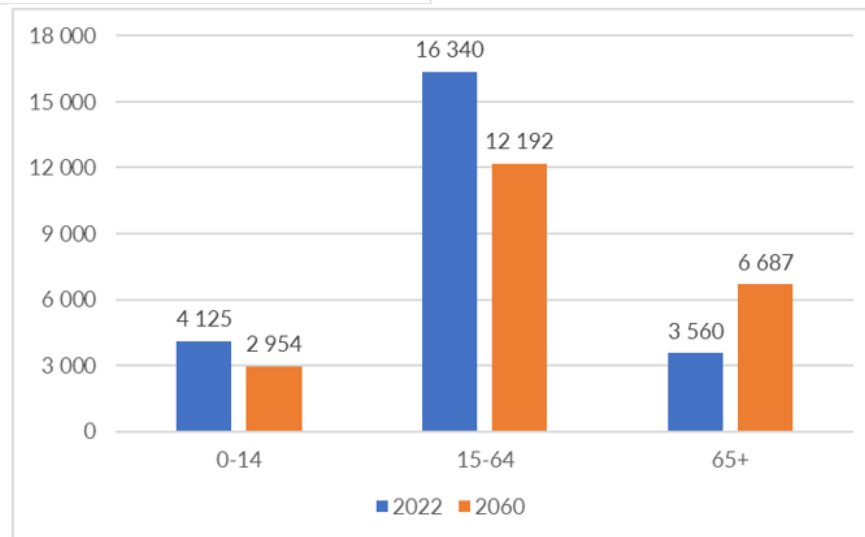


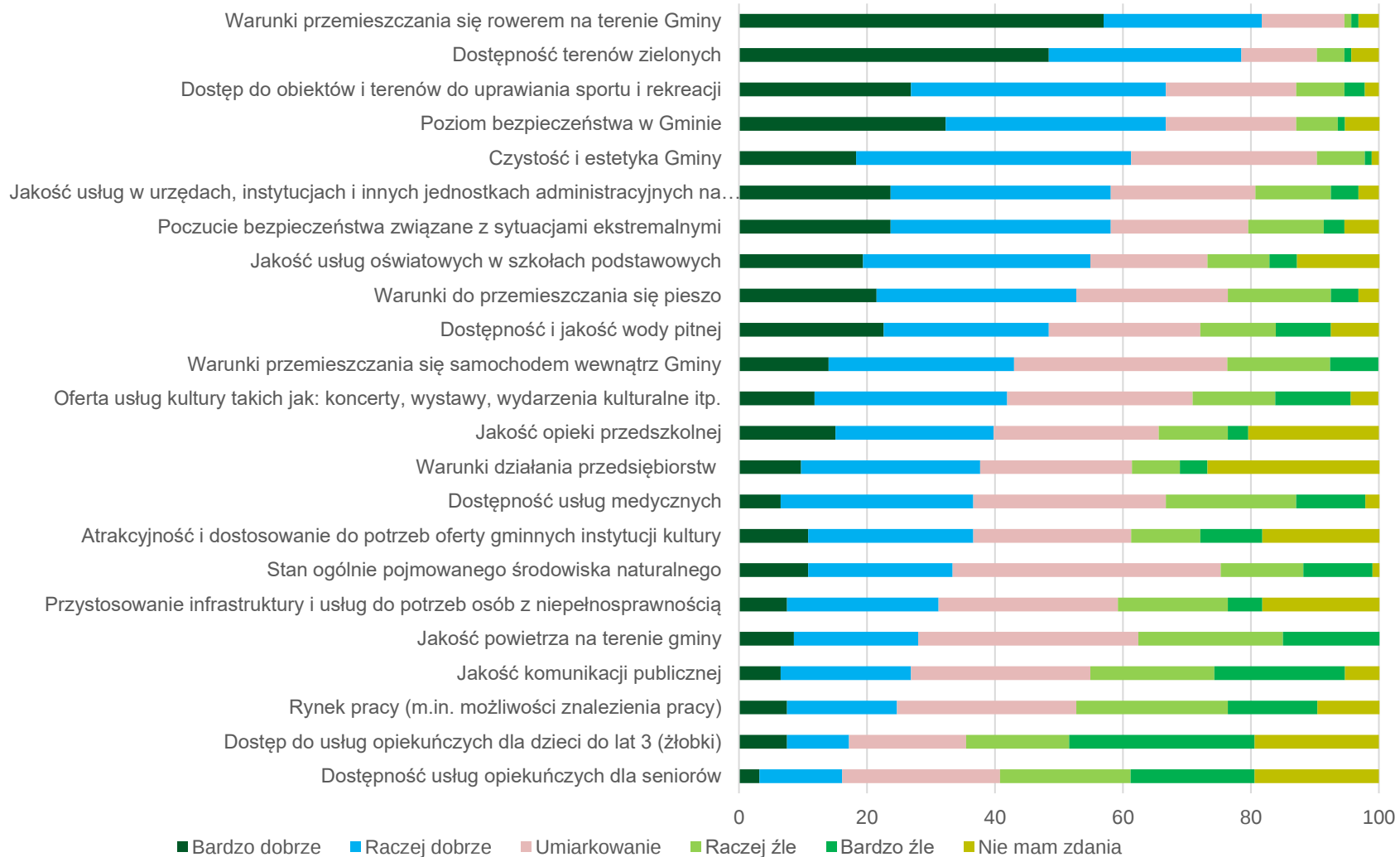
Gmina Nowy Targ widziana w diagnozie

(prognozy demograficzne 2020 - 2060)



Relacja liczebności populacji Gminy Nowy Targ w trzech podstawowych grupach wiekowych – dane prognostyczne (2022 do 2060)





Gmina Nowy Targ widziana w diagnozie

(analiza danych za okres 2012 – 2022)

Demografia:

- liczba mieszkańców 
- przyrost naturalny 
- saldo migracji 
- prognoza liczby mieszkańców 
- ekonomiczne grupy wieku 
- rzeczywista liczba mieszkańców  (-10,6% w m. Nowy Targ)

Usługi publiczne:

- wychowanie przedszkolne (dostępność) 
- szkoły podstawowe (dostępność) 
- jakość nauczania 
- szkolnictwo średnie 
- dostępność do kultury i jakość oferty  
- infrastruktura sportowo-rekreacyjna i oferta  
- usługi zdrowotne (dostępność i jakość) 
- ubóstwo 
- bezpieczeństwo publiczne 
- aktywność obywatelska 

Gmina Nowy Targ widziana w diagnozie

(analiza danych za okres 2012 – 2022)

Gospodarka:

- dostępność komunikacyjna 
- liczba podmiotów gospodarczych 
- dynamika wzrostu liczby podmiotów 
- poziom bezrobocia 
- czytelny profil gospodarczy 

Infrastruktura komunalna:

- jakość dróg 
- wodociągi 
- kanalizacja 
- gaz 
- gospodarka odpadami 

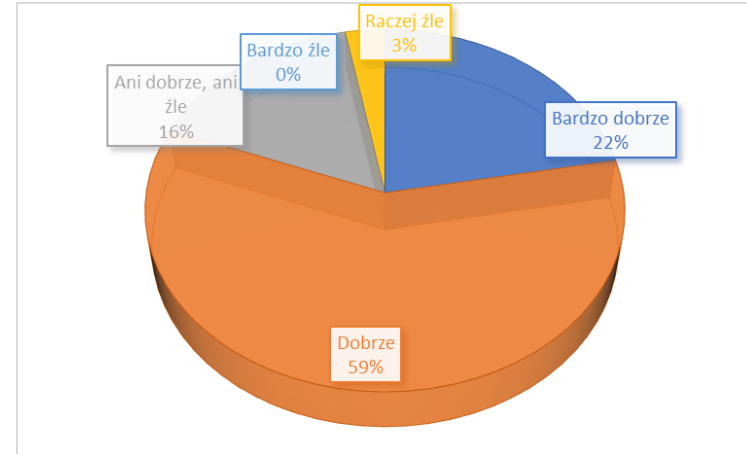
Jakość środowiska

- lesistość 
- formy ochrony przyrody 
- jakość powietrza 
- dzikie wysypiska 

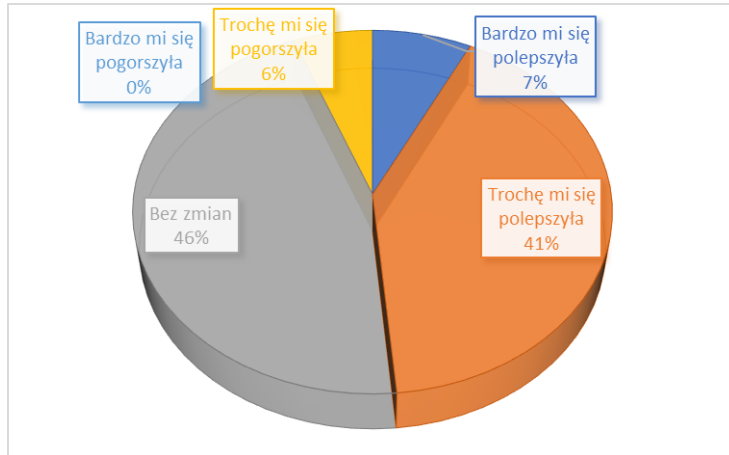
Potencjały i bariery rozwoju gminy



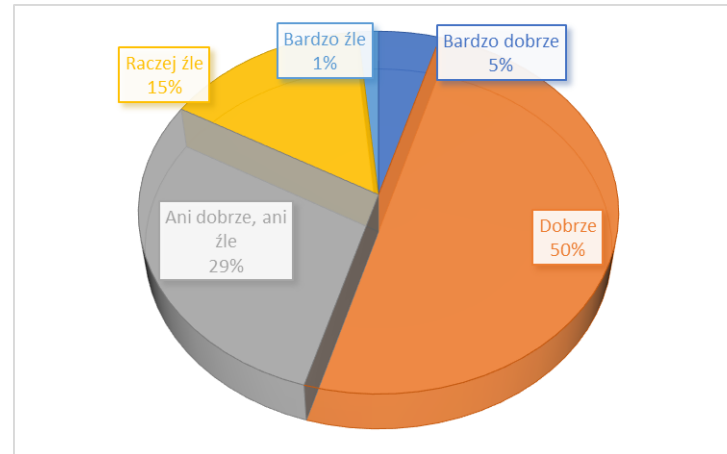
Jak się Pani/Panu mieszka w Gminie Nowy Targ?



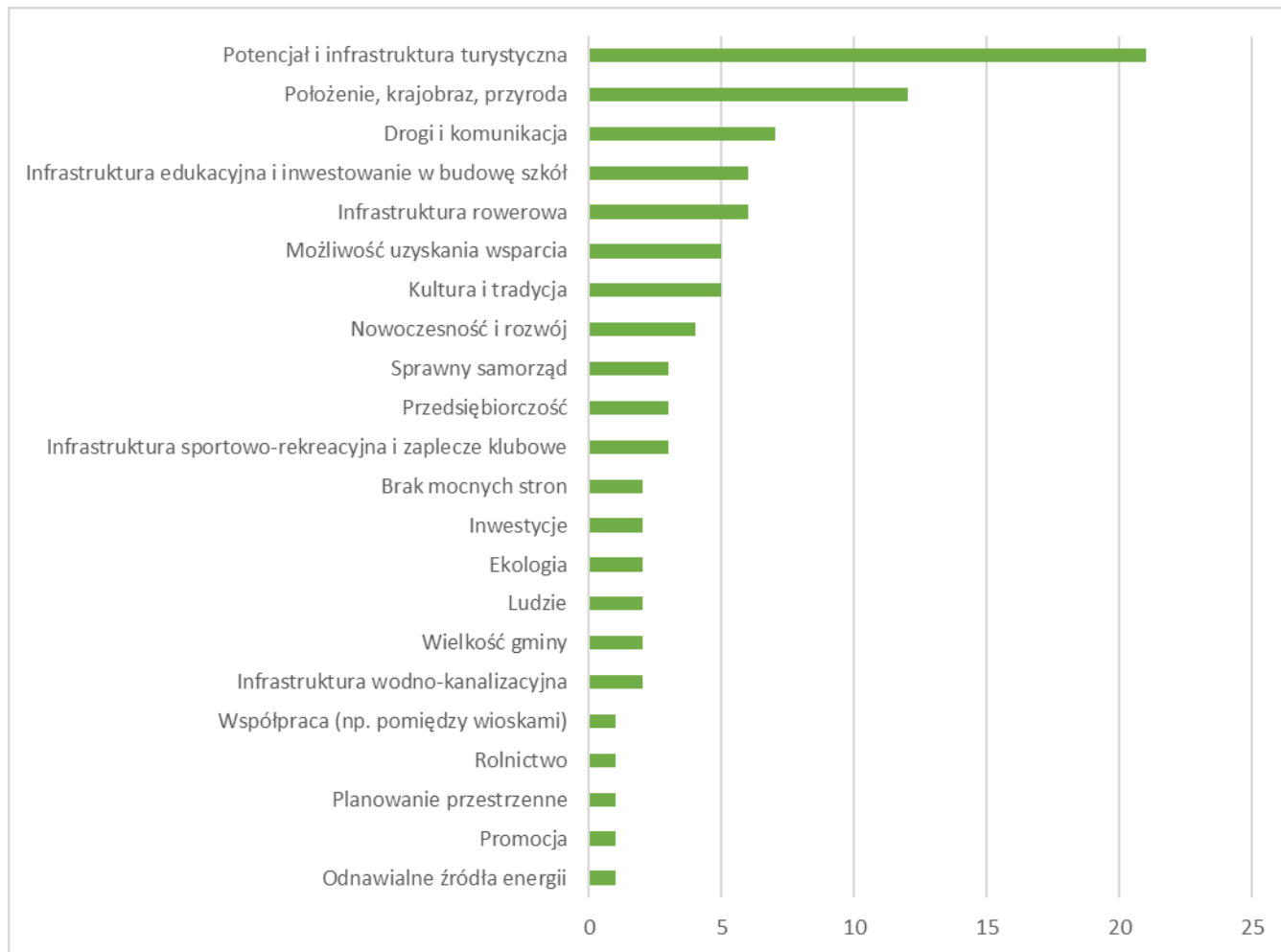
Czy w ostatnich 5 latach sytuacja Pani/Pana rodziny zmieniła się?



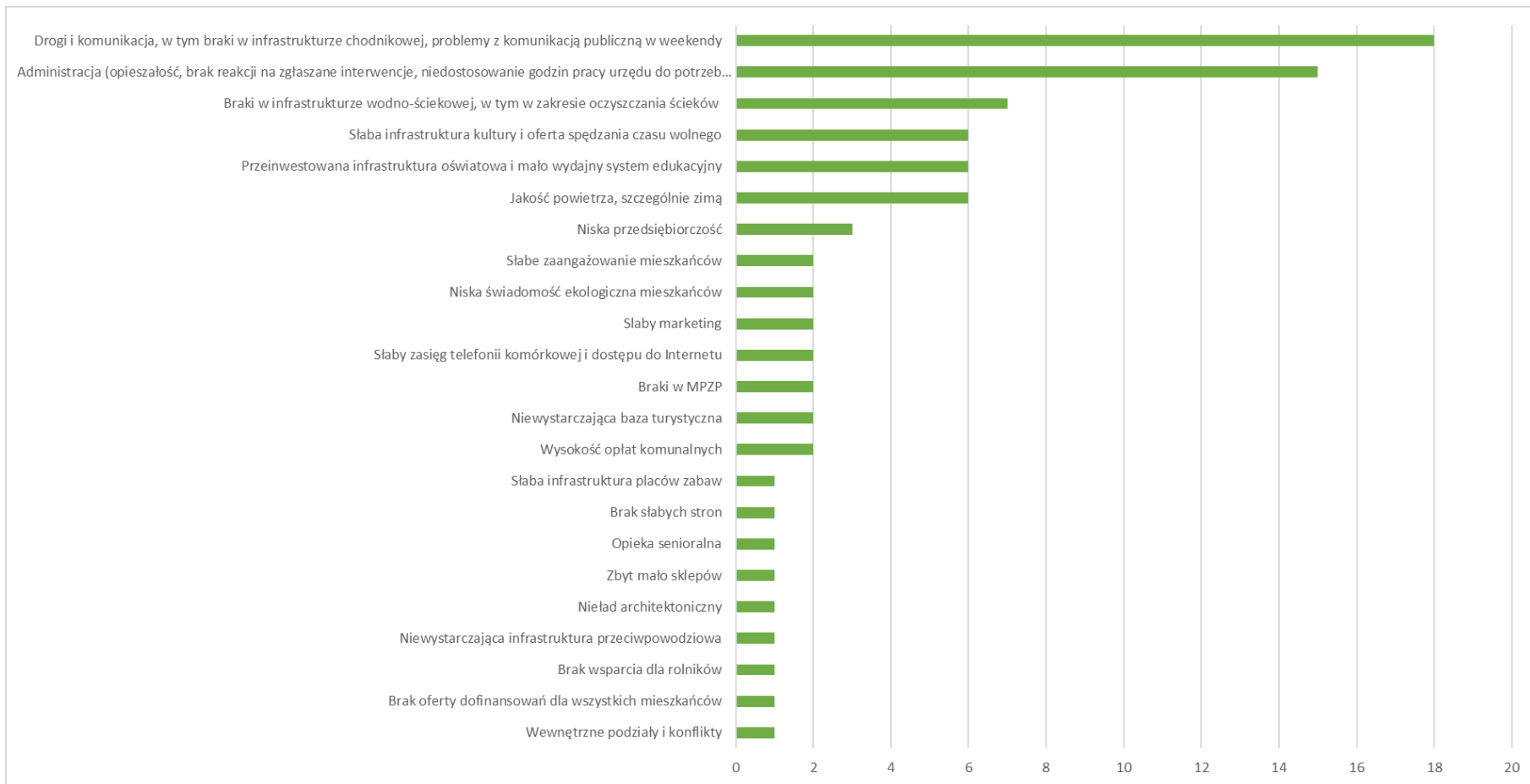
Jak Pani/Pan ocenia zmiany zachodzące w Gminie Nowy Targ w ostatnich 5 latach?



Jakie są Pani/Pana zdaniem 3 najmocniejsze strony gminy?



Jakie są Pani/Pana zdaniem 3 najważniejsze strony gminy?



Praca w grupach

- Kwestie społeczne
- Kwestie gospodarcze
- Kwestie środowiskowo-przestrzenne
- Kwestie instytucjonalne



Proszę zastanowić się jakie – Państwa zdaniem – są dziś najważniejsze problemy Gminy Nowy Targ?

I co można zrobić, aby każdy z tych problemów rozwiązać?

Jakie są potencjały Gminy Nowy Targ i jak możemy je wykorzystać?

Proszę zapisać swoje wnioski na kartkach.



Barbara Łączna
tel. 695 600 690
basia.laczna@proregio.pl

Grzegorz Godziek
tel. 601 96 14 99
grzegorz.godziek@proregio.pl

Dziękujemy

#Razem o przyszłości Gminy Nowy Targ

